

# **Rapport financier consolidé**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard | 77065 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Marie-Hélène Gagné, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

Signature \_\_\_\_\_ Date 7 mai 2021

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	21
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	22
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	23
Situation financière par organismes	24
Charges par objets	25
Excédent (déficit) accumulé	26
Avantages sociaux futurs	30

## Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	36
Analyse des charges consolidées	48

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la  
Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard,

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la MUNICIPALITÉ DE SAINT-ADOLPHE-D'HOWARD (la « Municipalité »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la MUNICIPALITÉ DE SAINT-ADOLPHE-D'HOWARD au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Observations - Informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait que la MUNICIPALITÉ DE SAINT-ADOLPHE-D'HOWARD inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Municipalité à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Comptables professionnels agréés

LISE GUAY, CPA auditrice, CA  
AMYOT GÉLINAS, s.e.n.c.r.l.  
Sainte-Agathe-des-Monts, 7 mai 2021

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalizations	
		2020	2019
<b>Revenus</b>			
Taxes	1	11 827 669	11 389 355
Compensations tenant lieu de taxes	2	33 283	29 117
Quotes-parts	3		
Transferts	4	968 556	1 238 687
Services rendus	5	1 043 690	1 016 640
Imposition de droits	6	1 799 324	902 869
Amendes et pénalités	7	23 386	28 934
Revenus de placements de portefeuille	8	20 171	94 595
Autres revenus d'intérêts	9	35 833	109 961
Autres revenus	10	(95 592)	168 681
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11		
Effet net des opérations de restructuration	12		
	13	15 656 320	14 978 839
<b>Charges</b>			
Administration générale	14	1 741 286	1 741 663
Sécurité publique	15	1 860 537	1 959 581
Transport	16	4 926 710	5 291 585
Hygiène du milieu	17	2 303 129	2 414 929
Santé et bien-être	18		
Aménagement, urbanisme et développement	19	977 211	824 602
Loisirs et culture	20	2 110 694	2 119 825
Réseau d'électricité	21		
Frais de financement	22	424 126	400 374
Effet net des opérations de restructuration	23		
	24	14 343 693	14 752 559
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	1 312 627	226 280
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice			
Solde déjà établi	26	18 374 729	18 148 449
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27		
Solde redressé	28	18 374 729	18 148 449
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	29	19 687 356	18 374 729

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	712 520	497 930
Débiteurs (note 5)	2	6 760 467	6 894 081
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	7 472 987	7 392 011
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10	39	2 022 177
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	3 126 735	2 905 816
Revenus reportés (note 12)	12	245 475	164 398
Dette à long terme (note 13)	13	16 613 372	14 643 602
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
Autres passifs (note 14)	15	26 100	26 100
	16	20 011 721	19 762 093
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	(12 538 734)	(12 370 082)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations (note 16)	18	30 898 000	29 368 923
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19	977 969	982 457
Stocks de fournitures	20	154 702	185 843
Autres actifs non financiers (note 18)	21	195 419	207 588
	22	32 226 090	30 744 811
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	23	19 687 356	18 374 729

Obligations contractuelles (note 19)  
Droits contractuels (note 20)  
Passifs éventuels (note 21)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalizations	
		2020	2019
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	1 312 627	226 280
Variation des immobilisations			
Acquisition	2 (	3 947 043 )	( 5 360 596 )
Produit de cession	3	110 075	966
Amortissement	4	2 094 183	2 005 731
(Gain) perte sur cession	5	213 708	8 002
Réduction de valeur / Reclassement	6		
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7		
	8	(1 529 077)	(3 345 897)
Variation des propriétés destinées à la revente	9	4 488	(8 675)
Variation des stocks de fournitures	10	31 141	(161 332)
Variation des autres actifs non financiers	11	12 169	(143 193)
	12	47 798	(313 200)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	13		
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	14		(2)
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	15	(168 652)	(3 432 819)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	16	(12 370 082)	(8 937 263)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	17		
Reclassement de propriétés destinées à la revente	18		
Solde redressé	19	(12 370 082)	(8 937 263)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	20	(12 538 734)	(12 370 082)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	1 312 627	226 280
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement (note 16)	2	2 094 183	2 005 731
Autres			
▪ Perte sur cession d'immo	3	213 708	8 002
▪ Autres	4		(2)
	5	3 620 518	2 240 011
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	133 614	(547 622)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	220 919	165 234
Revenus reportés	9	81 077	(5 270)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11	4 488	(8 675)
Stocks de fournitures	12	31 141	(161 332)
Autres actifs non financiers	13	12 169	(143 193)
	14	4 103 926	1 539 153
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	15 (	3 947 043 )(	4 444 842 )
Produit de cession	16	110 075	966
	17	(3 836 968)	(4 443 876)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	18 (	)	)
Remboursement ou cession	19		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20 (	)	)
Cession	21		
	22		
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	23	3 835 015	7 314 900
Remboursement de la dette à long terme	24 (	1 900 500 )(	3 024 700 )
Variation nette des emprunts temporaires	25	(2 022 138)	(5 178 446)
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	35 255	(68 774)
Autres			
▪	27		
▪	28		
	29	(52 368)	(957 020)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	30	214 590	(3 861 743)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	31	497 930	4 359 673
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	32		
Solde redressé	33	497 930	4 359 673
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	34	712 520	497 930

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard est constituée en vertu du Code municipal du Québec.

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23 et l'endettement total net à long terme consolidé présenté à la page S25.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la Municipalité excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

##### a) Périmètre comptable

Le périmètre comptable de la Municipalité comprend l'organisme « Plein Air St-Adolphe d'Howard ». L'organisme, constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, exploite un centre de ski.

Les états financiers consolidés présentent donc les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses consolidés ligne par ligne, de l'organisme « Plein Air St-Adolphe d'Howard ».

##### b) Partenariats

S.O.

#### B) Comptabilité d'exercice

Les recettes et dépenses sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants :

- Les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception;
- Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

- Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date du transfert par l'officier de publicité des droits;
- Les amendes se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions;
- Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

**Utilisation d'estimations**

La préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers, sur la valeur nette de réalisation des stocks et sur la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

**C) Actifs**

S.O.

**a) Actifs financiers**

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la Municipalité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

**b) Actifs non financiers**

.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective à compter de leur date de mise en service selon la méthode linéaire sur les durées suivantes :

Travaux d'infrastructures	15, 20, 30 et 40 ans
Bâtiments	30 et 40 ans
Améliorations locatives	15 ans
Véhicules	10 et 20 ans
Machinerie, outillage et équipement	10 et 20 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 et 10 ans

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Les immobilisations de « Plein Air St-Adolphe d'Howard » sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes et taux suivants :

	Méthodes	Taux
	-----	-----
Équipement et aménagement	solde décroissant	20 %
Équipement de ski destiné à la location	linéaire	5 ans
Équipement informatique	solde décroissant	30 %

Les dons d'immobilisations sont comptabilisés à la valeur marchande.

Les immobilisations en cours de construction ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

**Propriétés destinées à la revente**

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au coût. Les coûts inhérents aux ventes pour taxes de la date d'adjudication jusqu'à la fin de la période de retrait ont été considérés.

**Stocks**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

**D) Passifs**

**Dettes à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ses frais reportés à l'état de la situation financière.

**E) Revenus**

**Revenus de transfert**

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la Municipalité, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La Municipalité comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**F) Avantages sociaux futurs****Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Le poste Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) est établi en vertu de diverses modalités prévues au Manuel de la présentation de l'information financière municipale.

Le poste de DCTP de la Municipalité est créé aux fins suivantes :

- Financement à long terme des activités de fonctionnement - Autres : Représente le montant d'un emprunt à long terme non encore émis mais ayant fait l'objet d'un règlement d'emprunt approuvé, jusqu'à la hauteur des dépenses prévues au règlement qui ont été réalisées au 31 décembre 2020.

**H) Instruments financiers**

S.O.

**I) Autres éléments****Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant des comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus, ni des dépenses de fonctionnement.

**Apports reçus sous forme de services**

Plein Air St-Adolphe d'Howard reçoit la contribution de la part de bénévoles afin d'assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services de la part des bénévoles, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

		2020	2019
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	712 520	497 930
Découvert bancaire	2 (	)	)
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3		
Autres éléments			
▪	4		
▪	5		
▪	6		
▪	7		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>8</b>	<b>712 520</b>	<b>497 930</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9	364 789	284 335
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10	516 500	1 820 400

**Note****5. Débiteurs**

		2020	2019
Taxes municipales	11	945 885	864 783
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12	149 251	204 220
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	4 000 193	3 993 792
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	954 592	1 561 408
Organismes municipaux	15		
Autres			
▪ Entreprises, org. et individus	16	79 959	142 054
▪ Droits de mutations	17	630 587	127 824
	18	6 760 467	6 894 081
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	3 489 217	3 065 217
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22	3 489 217	3 065 217
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23	20 575	25 084

**Note****6. Prêts**

		2020	2019
Prêts à un office d'habitation	24		
Prêts à un fonds d'investissement	25		
Autres			
▪	26		
▪	27		
	28		
Provision pour moins-value déduite des prêts	29		

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Note****7. Placements de portefeuille**

	2020	2019
Placements à titre d'investissement	30	
Autres placements	31	
	32	
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33	
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34	

**Note****8. Avantages sociaux futurs**

	2020	2019
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36	
	37	
<b>Charge de l'exercice</b>		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39	
Régimes à cotisations déterminées	40	
Autres régimes (REER et autres)	41	108 346
Régimes de retraite des élus municipaux	42	114 995
	43	108 346
		114 995

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

	2020	2019
Propriétés destinées à la revente (note 17)	44	
Autres	45	
	46	

**Note****10. Emprunts temporaires**

La Municipalité dispose d'une marge de crédit de 1 000 000 \$ au 31 décembre 2020 et le tout porte intérêts au taux préférentiel. Au 31 décembre 2020, cet emprunt bancaire n'est pas utilisé.

De plus, en attente de financement à long terme pour les règlements d'emprunt, la Municipalité dispose, au 31 décembre 2020, de marges de crédit spécifiques, dont les montants autorisés totalisent 8 074 700 \$. A cette date, les montants utilisés étaient de 39 \$, le tout porte intérêts au taux préférentiel.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Plein Air St-Adolphe d'Howard dispose également d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 40 000 \$ au 31 décembre 2020 et le tout porte intérêts au taux préférentiel plus 6 %. Au 31 décembre 2020, cet emprunt bancaire n'est pas utilisé.

**11. Crédoiteurs et charges à payer**

		2020	2019
Fournisseurs	47	1 322 892	963 960
Salaires et avantages sociaux	48	460 122	360 044
Dépôts et retenues de garantie	49	779 583	777 342
Provision pour contestations d'évaluation	50		
Autres			
▪ Frais courus et autres passifs	51	564 138	804 470
▪	52		
▪	53		
▪	54		
▪	55		
	56	3 126 735	2 905 816

**Note****12. Revenus reportés**

		2020	2019
Taxes perçues d'avance	57		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58	11 074	11 074
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		
Fonds parcs et terrains de jeux	60	2 571	13 084
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61		
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Autres			
▪ Mont-Avalanche	67	193 971	127 917
▪ Transfert	68	37 859	7 647
▪ Autres	69		4 676
▪	70		
	71	245 475	164 398

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2020	2019
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,41	3,21	2021	2025	72	16 530 600	14 742 700
Obligations et billets en monnaies étrangères					73		
Gains (pertes) de change reportés					74		
					75		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					76		
Organismes municipaux					77		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					78		
Autres			2022	2022	79	146 615	
					80	16 677 215	14 742 700
Frais reportés liés à la dette à long terme					81	( 63 843 )	( 99 098 )
					82	16 613 372	14 643 602

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2020
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2021	83		4 442 000		56 116	4 498 116
2022	84		1 658 800		90 499	1 749 299
2023	85		2 150 700			2 150 700
2024	86		5 421 400			5 421 400
2025	87		2 857 700			2 857 700
2026 et plus	88					
	89		16 530 600		146 615	16 677 215
Intérêts et frais accessoires	90			( )	( )	
	91		16 530 600		146 615	16 677 215

**Note****14. Autres passifs**

		2020	2019
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	92		
Assainissement des sites contaminés	93	26 100	26 100
Autres			
▪	94		
▪	95		
▪	96		
▪	97		
	98	26 100	26 100

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**15. Actifs financiers nets (dette nette)**

		2020	2019
Revenant à (à la charge de)			
L'organisme municipal	99	(12 538 734)	(12 370 082)
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	100 (	)	)
Autres	101 (	)	)
	102	(12 538 734)	(12 370 082)

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**16. Immobilisations**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	103	10 976 717	504 119		11 480 836
Eaux usées	104	12 787 186	660 478		13 447 664
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	105	32 533 120	857 798		33 390 918
Autres					
▪ Autres	106	1 630 862	53 725		1 684 587
▪	107				
Réseau d'électricité	108				
Bâtiments	109	9 489 573	800 066		10 289 639
Améliorations locatives	110				
Véhicules	111	4 342 443	66 623	769 918	3 639 148
Ameublement et équipement de bureau	112	593 387	53 101		646 488
Machinerie, outillage et équipement divers	113	2 743 816	714 913	288 578	3 170 151
Terrains	114	1 768 027			1 768 027
Autres	115	58 000			58 000
	116	76 923 131	3 710 823	1 058 496	79 575 458
Immobilisations en cours	117		236 220		236 220
	118	76 923 131	3 947 043	1 058 496	79 811 678
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	119	3 595 370	502 297		4 097 667
Eaux usées	120	5 400 745	337 374		5 738 119
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	121	29 463 889	438 780		29 902 669
Autres					
▪ Autres	122	937 256	63 399		1 000 655
▪	123				
Réseau d'électricité	124				
Bâtiments	125	4 023 982	340 381		4 364 363
Améliorations locatives	126				
Véhicules	127	2 207 707	205 812	538 986	1 874 533
Ameublement et équipement de bureau	128	529 421	35 607		565 028
Machinerie, outillage et équipement divers	129	1 337 838	170 533	195 727	1 312 644
Autres	130	58 000			58 000
	131	47 554 208	2 094 183	734 713	48 913 678
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	132	29 368 923			30 898 000
Biens loués en vertu de contrats de location- acquisition inclus dans les immobilisations					
Coût	133				
Amortissement cumulé	134	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	135				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**17. Propriétés destinées à la revente**

		2020	2019
Immeubles de la réserve foncière	136		
Immeubles industriels municipaux	137		
Autres	138	977 969	982 457
	139	977 969	982 457
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	140		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	141	977 969	982 457

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2020	2019
Frais payés d'avance			
▪ Autres	142	195 419	207 588
▪	143		
▪	144		
Autres			
▪	145		
▪	146		
	147	195 419	207 588

**Note****19. Obligations contractuelles**

La Municipalité s'est engagée par baux et par contrats auprès de certains fournisseurs. Le solde des engagements suivant ces baux et contrats s'établit à 1 388 283 \$. Les paiements minimums exigibles au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2021	-	689 302 \$
2022	-	273 345 \$
2023	-	263 058 \$
2024	-	92 105 \$
2025	-	13 463 \$

De plus, au cours de l'exercice précédent, la Municipalité a conclu diverses ententes et signé un bail avec la Commission scolaire des Laurentides (ci-après « CSL ») concernant des travaux d'améliorations majeures devant être apportés à un bâtiment municipal et la location de ce dernier à la CSL. Ce bâtiment doit servir d'école aux élèves de la Municipalité. Le bail prévoit un loyer symbolique de 1 \$ pour la durée du bail de cinq ans. Ce dernier prévoit également, que lorsque certaines conditions seront satisfaites, que la Municipalité devra céder le bâtiment pour la somme de 1 \$ à la CSL.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**20. Droits contractuels**

Dans le cadre de ses opérations, la Municipalité a conclu différents accords à long terme, dont les plus importants, ont donné lieu à des droits contractuels d'un montant total de 339 000 \$ qui seront encaissés selon l'échéancier suivant :

2021	-	148 715	\$
2022	-	51 011	\$
2023	-	52 762	\$
2024	-	49 697	\$
2025	-	36 815	\$

**21. Passifs éventuels****A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2020	2019
	148		

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

Une poursuite de 219 984 \$ a été intentée contre la Municipalité par une société. La Municipalité a contesté cette réclamation qui, de l'avis de la direction, est sans fondement. De l'avis de la direction, il est présentement impossible de prévoir le dénouement de cette poursuite et les montants que la Municipalité pourrait être appelée à verser. Conséquemment, aucune provision ne figure aux états financiers.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**24. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) ne comportent pas de comparaison avec des données budgétaires consolidées. Un budget consolidé n'a pu être constitué faute de renseignements nécessaires pour pouvoir le faire, l'organisme contrôlé, « Plein Air St-Adolphe d'Howard », n'ayant pas adopté de budget.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'organisme municipal est présentée dans les informations sectorielles.

**25. Instruments financiers**

S.O.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	Réalizations 2019		Budget 2020		Réalizations 2020		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats		
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	11 389 355	11 928 688	11 827 669			11 827 669
Compensations tenant lieu de taxes	2	29 117	32 077	33 283			33 283
Quotes-parts	3						
Transferts	4	687 790	391 300	852 295		90 947	943 242
Services rendus	5	342 122	340 492	276 158		767 532	1 043 690
Imposition de droits	6	902 869	596 143	1 799 324			1 799 324
Amendes et pénalités	7	28 934	41 755	23 386			23 386
Revenus de placements de portefeuille	8	94 595	78 000	20 171			20 171
Autres revenus d'intérêts	9	109 961	80 000	35 833			35 833
Autres revenus	10	115 061	60 504	(95 592)		133 000	(95 592)
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	13 699 804	13 548 959	14 772 527		991 479	15 631 006
<b>Investissement</b>							
Taxes	13						
Quotes-parts	14						
Transferts	15	520 839		25 314			25 314
Imposition de droits	16						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17						
Autres	18	53 620					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19						
	20	574 459		25 314			25 314
	21	14 274 263	13 548 959	14 797 841		991 479	15 656 320
<b>Charges</b>							
Administration générale	22	1 671 723	1 712 528	1 646 811	94 475		1 741 286
Sécurité publique	23	1 841 266	1 716 043	1 743 316	117 221		1 860 537
Transport	24	4 535 777	4 120 641	4 232 616	694 094		4 926 710
Hygiène du milieu	25	1 600 158	1 637 473	1 457 579	845 550		2 303 129
Santé et bien-être	26						
Aménagement, urbanisme et développement	27	810 544	880 379	962 740	14 471		977 211
Loisirs et culture	28	1 159 411	1 321 214	1 034 287	321 888	893 821	2 110 694
Réseau d'électricité	29						
Frais de financement	30	400 374	519 494	424 126			424 126
Effet net des opérations de restructuration	31						
Amortissement des immobilisations	32	1 997 659		2 087 699	(2 087 699)		
	33	14 016 912	11 907 772	13 589 174		893 821	14 343 693
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	34	257 351	1 641 187	1 208 667		97 658	1 312 627

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		<u>Réalisations 2019</u>	<u>Budget 2020</u>	<u>Réalisations 2020</u>	<u>Total consolidé<sup>1</sup></u>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	257 351	1 641 187	1 208 667	97 658
Moins : revenus d'investissement	2	( 574 459 )	( )	( 25 314 )	( )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(317 108)	1 641 187	1 183 353	97 658
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations</b>					
Amortissement	4	1 997 659		2 087 699	12 786
Produit de cession	5	966	2 000	110 075	
(Gain) perte sur cession	6	8 002		213 708	
Réduction de valeur / Reclassement	7				
	8	2 006 627	2 000	2 411 482	12 786
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Coût des propriétés vendues	9	7 514		4 488	
Réduction de valeur / Reclassement	10				
	11	7 514		4 488	
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Remboursement ou produit de cession	12				
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13				
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14				
	15				
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	26 100			40 000
Remboursement de la dette à long terme	17	( 1 059 011 )	( 1 178 929 )	( 1 269 595 )	( )
	18	(1 032 911)	(1 178 929)	(1 269 595)	40 000
<b>Affectations</b>					
Activités d'investissement	19	( 148 188 )	( )	( 455 070 )	( )
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	22 467		30 000	
Excédent de fonctionnement affecté	21	459 604	71 000	297 182	
Réserves financières et fonds réservés	22	(572)	(525 258)	(506 877)	
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23		(10 000)		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24				
	25	333 311	(464 258)	(634 765)	
	26	1 314 541	(1 641 187)	511 610	52 786
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	997 433		1 694 963	150 444

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	Réalizations 2019		Réalizations 2020		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	574 459	25 314		25 314
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations</b>					
Acquisition					
Administration générale	2 (	429 112 )(	107 074 )(	) (	107 074 )
Sécurité publique	3 (	204 242 )(	6 538 )(	) (	6 538 )
Transport	4 (	1 890 987 )(	1 606 703 )(	) (	1 606 703 )
Hygiène du milieu	5 (	1 594 379 )(	1 225 883 )(	) (	1 225 883 )
Santé et bien-être	6 (	) (	) (	) (	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	) (	) (	) (	)
Loisirs et culture	8 (	1 230 851 )(	1 000 845 )(	) (	1 000 845 )
Réseau d'électricité	9 (	) (	) (	) (	)
	10 (	5 349 571 )(	3 947 043 )(	) (	3 947 043 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	11 (	16 189 )(	) (	) (	)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Émission ou acquisition	12 (	) (	) (	) (	)
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	13	3 449 504	2 740 110		2 740 110
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	14	148 188	455 070		455 070
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	15	190 500	250 000		250 000
Excédent de fonctionnement affecté	16	159 625			
Réserves financières et fonds réservés	17	480 762	381 821		381 821
	18	979 075	1 086 891		1 086 891
	19	(937 181)	(120 042)		(120 042)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	20	(362 722)	(94 728)		(94 728)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		<u>2019</u>		<u>2020</u>	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	491 897	506 343	206 177	712 520
Débiteurs (note 5)	2	6 916 872	6 745 321	45 146	6 760 467
Prêts (note 6)	3				
Placements de portefeuille (note 7)	4				
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6				
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	7 408 769	7 251 664	251 323	7 472 987
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 10)	10	2 022 177	39		39
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	2 780 986	2 997 276	159 459	3 126 735
Revenus reportés (note 12)	12	36 481	51 504	193 971	245 475
Dette à long terme (note 13)	13	14 643 602	16 573 372	40 000	16 613 372
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14				
Autres passifs (note 14)	15	26 100	26 100		26 100
	16	19 509 346	19 648 291	393 430	20 011 721
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	<b>(12 100 577)</b>	<b>(12 396 627)</b>	<b>(142 107)</b>	<b>(12 538 734)</b>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (note 16)	18	29 350 965	30 886 526	26 491	30 898 000
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19	982 457	977 969		977 969
Stocks de fournitures	20	159 740	141 520	13 182	154 702
Autres actifs non financiers (note 18)	21	191 128	182 995	12 424	195 419
	22	30 684 290	32 189 010	52 097	32 226 090
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	23	1 075 029	1 481 602	(76 501)	1 405 101
Excédent de fonctionnement affecté	24	678 658	1 389 868		1 389 868
Réserves financières et fonds réservés	25	318 288	443 527		443 527
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	26	(26 100)	(26 100)	(40 000)	(66 100)
Financement des investissements en cours	27	(2 118 101)	(2 213 013)		(2 213 013)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	28	18 655 939	18 716 499	26 491	18 727 973
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	29				
	30	18 583 713	19 792 383	(90 010)	19 687 356
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2019
<b>Rémunération</b>	1	3 684 734	3 425 222	3 904 347	3 770 561
<b>Charges sociales</b>	2	710 784	753 473	838 024	767 422
<b>Biens et services</b>					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	3				
Ententes de services					
Services de transport collectif	4				
Autres services	5				
Autres biens et services	6	4 549 756	4 425 705	4 743 064	5 444 567
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	7	507 640	412 998	412 998	391 797
D'autres organismes municipaux	8				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
D'autres tiers	10				
Autres frais de financement	11	11 854	11 128	11 128	8 577
<b>Contributions à des organismes</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	12	1 157 849	1 159 007	1 159 007	1 177 639
Transferts	13				
Autres	14	120 000	133 000		17 953
Autres organismes					
Transferts	15				
Autres	16	1 122 155	1 134 114	1 134 114	1 164 207
<b>Amortissement des immobilisations</b>	17		2 087 699	2 094 183	2 005 731
<b>Autres</b>					
▪ Autres	18	43 000	46 828	46 828	4 105
▪	19				
▪	20				
	21	11 907 772	13 589 174	14 343 693	14 752 559

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 405 101	848 087
Excédent de fonctionnement affecté	2	1 389 868	678 658
Réserves financières et fonds réservés	3	443 527	318 288
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	66 100 )	( 26 100 )
Financement des investissements en cours	5	(2 213 013)	(2 118 101)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	18 727 973	18 673 897
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	19 687 356	18 374 729

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

Administration municipale	9	1 481 602	1 075 029
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	(76 501)	(226 942)
	11	1 405 101	848 087

**Excédent de fonctionnement affecté**

Administration municipale			
▪ Égout et aqueduc - Village	12	540 698	460 699
▪ Dév. récréotouristique	13		50 000
▪ Infrastructures travaux public	14	2 600	2 600
▪ Égout et aqueduc - St-Denis	15	61 301	50 130
▪ Budget exercice suivant	16	500 000	
▪ Éventualités	17	206 501	7 881
▪ Gestion matières résiduelles	18	25 200	26 000
▪ Élection et référendum	19	40 000	40 000
▪ Autres	20	13 568	41 348
	21	1 389 868	678 658
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	22		
▪	23		
▪	24		
	25		
	26	1 389 868	678 658

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪	27	
▪	28	
▪	29	
▪	30	
▪	31	
	32	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	141 929
Organismes contrôlés et partenariats	38	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	
Organismes contrôlés et partenariats	40	
Montant non réservé		
Administration municipale	41	301 598
Organismes contrôlés et partenariats	42	318 288
Fonds local d'investissement	43	
Fonds local de solidarité	44	
Autres		
▪	45	
▪	46	
	47	443 527
	48	318 288
	48	443 527
		318 288

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

2020

2019

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)****Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables

Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49	(	) ( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50	(	) ( )
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51	(	) ( )
Autres	52	(	) ( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	53	(	) ( )
	54	(	) ( )
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	55	(	) ( )
Assainissement des sites contaminés	56	(	) ( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	57	(	) ( )
Autres			
▪	58	(	) ( )
▪	59	(	) ( )
	60	(	) ( )
Mesures d'allègement fiscal transitoires			
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000			
Salaires et avantages sociaux	61	(	) ( )
Intérêts sur la dette à long terme	62	(	) ( )
Mesures relatives à la TVQ			
Utilisation du fonds général	63	(	) ( )
Utilisation du fonds de roulement	64	(	) ( )
Mesure relative aux frais reportés	65	(	) ( )
Autres			
▪	66	(	) ( )
▪	67	(	) ( )
	68	(	) ( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement			
Mesure transitoire relative à la TVQ	69	(	) ( )
Frais d'émission de la dette à long terme	70	(	) ( )
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	71	(	) ( )
Autres			
▪ Act. fonct. fin. à long terme	72	(	26 100) ( 26 100)
▪ PASAD	73	(	40 000) ( )
	74	(	66 100) ( 26 100)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP			
Financement des activités de fonctionnement	75		
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	76		
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	77		
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	78		
Autres			
▪	79		
	80		
	81	(	66 100) ( 26 100)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	82 1 301 040	449 428
Investissements à financer	83 ( 3 514 053 )	( 2 567 529 )
	84 (2 213 013)	(2 118 101)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations	85 30 898 000	29 368 923
Propriétés destinées à la revente	86 977 969	982 457
Prêts	87	
Placements de portefeuille à titre d'investissement	88	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	89	
	90 31 875 969	30 351 380
Ajustements aux éléments d'actif	91 2	
	92 31 875 971	30 351 380
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	93 ( 16 613 372 )	( 14 643 602 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 ( 63 843 )	( 99 098 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	95 3 489 217	3 065 217
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	96 40 000	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	97	
	98 ( 13 147 998 )	( 11 677 483 )
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	99 ( )	( )
	100 ( 13 147 998 )	( 11 677 483 )
	101 18 727 973	18 673 897

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

		2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	( )	( )
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	( )	( )
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	( )	( )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	( )	( )
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29		
▪	30		
▪	31		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	32		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	33	( )	( )
Rendement espéré des actifs	34		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	35		
Charge de l'exercice	35		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39		
Prestations versées au cours de l'exercice	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	44		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%	%
Autres hypothèses économiques			
▪	51		
▪	52		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73 (	)(	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74 (	)(	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81		
▪	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84		
Rendement espéré des actifs	85 (	)(	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
Charge de l'exercice	87		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89 (	)(	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		
Autres hypothèses économiques			
▪	104		
▪	105		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107	
Régime de retraite par financement salarial	108	
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109	
Autres régimes	110	
	111	

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 112 \_\_\_\_\_ 1

**Description des régimes et autres renseignements**

Régime de retraite simplifié avec Industrielle Alliance pour les employés permanents et ceux qui font plus de 720 heures de travail par année (cols bleus, cols blancs et cadres).

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime volontaire d'épargne-retraite	113	
Régime de retraite simplifié	114	114 995
REER	115	
Autres régimes	116	
	117	114 995

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

	2020	2019
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	118	

**Description du régime**

	2020	2019
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	119	
<b>Charge de l'exercice</b>		
Contributions de l'employeur au RREM	120	
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	121	
	122	

**Note**

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>TAXES</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	8 573 901	8 593 510	8 303 341
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	5	103 881	94 370	120 274
Activités de fonctionnement	6			
Activités d'investissement	7			
Autres	8			
	9	8 677 782	8 687 880	8 423 615
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	10	315 348	245 423	236 915
Égout	11	320 375	250 895	214 796
Traitement des eaux usées	12	5 955	6 070	6 317
Matières résiduelles	13	1 178 347	1 231 278	1 213 863
Autres				
▪ Mont-Avalanche	14	342 250	343 250	342 955
▪ Frais de gestion	15	410 700	411 900	411 520
▪ Déneigement & Abat-poussière	16	115 033	104 462	104 668
Centres d'urgence 9-1-1	17	20 473	22 995	24 475
Service de la dette	18	542 425	523 516	410 231
Pouvoir général de taxation	19			
Activités de fonctionnement	20			
Activités d'investissement	21			
	22	3 250 906	3 139 789	2 965 740
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	23			
Autres	24			
	25			
	26	3 250 906	3 139 789	2 965 740
	27	11 928 688	11 827 669	11 389 355

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>				
<b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement				
Taxes sur la valeur foncière	28	4 440	5 972	4 371
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	29			
Taxes d'affaires	30			
Compensations pour les terres publiques	31			
	32	4 440	5 972	4 371
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	33			
Cégeps et universités	34			
Écoles primaires et secondaires	35			
	36			
Autres immeubles				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux				
Taxes sur la valeur foncière	37			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38			
Taxes d'affaires	39			
	40			
	41	4 440	5 972	4 371
<b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	42			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	43			
Taxes d'affaires	44			
	45			
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	46			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	47			
	48			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	49			
Autres	50	27 637	27 311	24 746
	51	27 637	27 311	24 746
	52	32 077	33 283	29 117

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	53			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	54			88 599
Sécurité incendie	55			
Sécurité civile	56	69 845	79 369	66 500
Autres	57			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	58	39 742	171 157	215 383
Enlèvement de la neige	59	197 788	184 948	186 700
Autres	60			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	61			
Transport adapté	62			
Transport scolaire	63			
Autres	64			
Transport aérien	65			
Transport par eau	66			
Autres	67			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	68			
Réseau de distribution de l'eau potable	69	14 395	33 863	33 105
Traitement des eaux usées	70			
Réseaux d'égout	71	14 395	33 863	33 105
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	72			39 238
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	73			
Tri et conditionnement	74			
Autres	75			
Autres	76			
Cours d'eau	77			
Protection de l'environnement	78			
Autres	79			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	80			
Sécurité du revenu	81			
Autres	82			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	83			
Rénovation urbaine	84			
Promotion et développement économique	85			
Autres	86			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	87	4 283	2 282	93 229
Activités culturelles				
Bibliothèques	88	750		750
Autres	89			3 125
<b>Réseau d'électricité</b>	90			
	91	341 198	505 482	596 429
				700 095

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	92			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	93			
Sécurité incendie	94			
Sécurité civile	95			
Autres	96			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	97			
Enlèvement de la neige	98			
Autres	99			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	100			
Transport adapté	101			
Transport scolaire	102			
Autres	103			
Transport aérien	104			
Transport par eau	105			
Autres	106			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	107			
Réseau de distribution de l'eau potable	108	25 314	25 314	433 918
Traitement des eaux usées	109			
Réseaux d'égout	110			86 921
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	111			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	112			
Tri et conditionnement	113			
Autres	114			
Autres	115			
Cours d'eau	116			
Protection de l'environnement	117			
Autres	118			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	119			
Sécurité du revenu	120			
Autres	121			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	122			
Rénovation urbaine	123			
Promotion et développement économique	124			
Autres	125			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	126			
Activités culturelles				
Bibliothèques	127			
Autres	128			
<b>Réseau d'électricité</b>	129			
	130	25 314	25 314	520 839

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	131			
Péréquation	132			
Neutralité	133			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	134	18 958	18 958	18 958
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	135			
Fonds de développement des territoires	136			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	137			
Dotations spéciales de fonctionnement	138	31 144	31 093	31 093
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	139			
Autres	140		296 762	296 762
	141	50 102	346 813	346 813
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	142	391 300	877 609	1 238 687

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffes et application de la loi		143		
Évaluation		144		
Autres		145		
		146		
<b>Sécurité publique</b>				
Police		147		
Sécurité incendie		148		
Sécurité civile		149		
Autres		150		
		151		
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale		152		
Enlèvement de la neige		153		
Autres		154		
Transport collectif		155		
Autres		156		
		157		
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable		158		
Réseau de distribution de l'eau potable		159		
Traitement des eaux usées		160		
Réseaux d'égout		161		
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés		162		
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport		163		
Tri et conditionnement		164		
Autres		165		
Autres		164		
Cours d'eau		167		
Protection de l'environnement		168		
Autres		169		
		170		

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social		171		
Autres		172		
		173		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage		174		
Rénovation urbaine		175		
Promotion et développement économique		176		
Autres		177		
		178		
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives		179		
Activités culturelles				
Bibliothèques		180		
Autres		181		
		182		
<b>Réseau d'électricité</b>		183		
		184		

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	185			
Évaluation	186			
Autres	187	36 761	37 740	38 962
	188	36 761	37 740	38 962
<b>Sécurité publique</b>				
Police	189			
Sécurité incendie	190	59 500	50 630	65 339
Sécurité civile	191			
Autres	192			
	193	59 500	50 630	65 339
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	194	1 000	5 320	10 664
Enlèvement de la neige	195	12 000	12 000	12 000
Autres	196			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	197			
Transport adapté	198			
Transport scolaire	199			
Autres	200			
Autres	201			
	202	13 000	17 320	22 664
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	203			
Réseau de distribution de l'eau potable	204			
Traitement des eaux usées	205			
Réseaux d'égout	206			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	207			
Matières recyclables	208			
Autres	209	53 762	46 810	56 751
Cours d'eau	210			
Protection de l'environnement	211			
Autres	212			
	213	53 762	46 810	56 751

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	214			
Sécurité du revenu	215			
Autres	216			
	217			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	218	18 500	22 900	22 950
Rénovation urbaine	219			
Promotion et développement économique	220			
Autres	221			
	222	18 500	22 900	22 950
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	223	154 599	100 246	806 122
Activités culturelles				
Bibliothèques	224	1 870	512	3 852
Autres	225	2 500		
	226	158 969	100 758	868 290
<b>Réseau d'électricité</b>	227			
	228	340 492	276 158	1 043 690
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	229	340 492	276 158	1 043 690

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	230	46 143	68 940	68 145
Droits de mutation immobilière	231	550 000	1 730 384	834 724
Droits sur les carrières et sablières	232			
Autres	233			
	234	596 143	1 799 324	902 869
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	235	41 755	23 386	28 934
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>	236	78 000	20 171	94 595
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	237	80 000	35 833	109 961
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	238		(213 708)	(8 002)
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	239	15 000	21 000	29 950
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	240			
Contributions des promoteurs	241			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	242			
Contributions des organismes municipaux	243			
Autres contributions	244		90 200	90 200
Redevances réglementaires	245			
Autres	246	45 504	6 916	146 733
	247	60 504	(95 592)	168 681
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	248			

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
Conseil	1	200 909	189 186		189 186	189 186	222 785
Greffe et application de la loi	2						
Gestion financière et administrative	3	1 023 408	987 688	94 475	1 082 163	1 082 163	1 074 034
Évaluation	4	211 551	211 551		211 551	211 551	211 547
Gestion du personnel	5						
Autres							
▪ Autres	6	276 660	258 386		258 386	258 386	233 297
▪	7						
	8	1 712 528	1 646 811	94 475	1 741 286	1 741 286	1 741 663
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
Police	9	1 068 728	1 070 343		1 070 343	1 070 343	1 120 530
Sécurité incendie	10	602 244	634 025	117 221	751 246	751 246	751 902
Sécurité civile	11	24 183	20 284		20 284	20 284	68 499
Autres	12	20 888	18 664		18 664	18 664	18 650
	13	1 716 043	1 743 316	117 221	1 860 537	1 860 537	1 959 581
<b>TRANSPORT</b>							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	1 838 674	1 936 206	347 047	2 283 253	2 283 253	2 760 661
Enlèvement de la neige	15	2 193 482	2 176 074	347 047	2 523 121	2 523 121	2 441 095
Éclairage des rues	16	32 383	24 362		24 362	24 362	31 389
Circulation et stationnement	17	18 688	58 560		58 560	58 560	26 646
Transport collectif							
Transport en commun	18	37 414	37 414		37 414	37 414	31 794
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	4 120 641	4 232 616	694 094	4 926 710	4 926 710	5 291 585

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	85 374	80 720		80 720	80 720	61 819
Réseau de distribution de l'eau potable	24	256 120	242 160		242 160	242 160	185 459
Traitement des eaux usées	25	243 498	164 356	676 440	840 796	840 796	900 014
Réseaux d'égout	26	60 874	41 089	169 110	210 199	210 199	212 601
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	145 441	145 215		145 215	145 215	161 825
Élimination	28	145 437	145 217		145 217	145 217	129 729
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	145 437	145 217		145 217	145 217	161 824
Tri et conditionnement	30						18 770
Matières organiques							
Collecte et transport	31	145 437	145 217		145 217	145 217	161 824
Traitement	32						
Matériaux secs	33	340 172	312 771		312 771	312 771	323 703
Autres	34	10 761	14 138		14 138	14 138	10 317
Plan de gestion							
Autres	36						
Cours d'eau	37	42 520	17 749		17 749	17 749	55 024
Protection de l'environnement	38	16 402	3 730		3 730	3 730	32 020
Autres	39						
	40	1 637 473	1 457 579	845 550	2 303 129	2 303 129	2 414 929
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>							
Logement social	41						
Sécurité du revenu	42						
Autres	43						
	44						

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale				Données consolidées		
	Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019	
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>							
Aménagement, urbanisme et zonage	45	643 084	698 488	14 471	712 959	712 959	604 809
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	46						
Autres biens	47						
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	48						
Tourisme	49	199 295	190 418		190 418	190 418	173 495
Autres	50	38 000	69 346		69 346	69 346	38 784
Autres	51		4 488		4 488	4 488	7 514
	52	880 379	962 740	14 471	977 211	977 211	824 602
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>							
Activités récréatives							
Centres communautaires	53	322 325	230 669	81 610	312 279	312 279	294 271
Patinoires intérieures et extérieures	54	26 436	7 335	2 595	9 930	9 930	14 561
Piscines, plages et ports de plaisance	55	127 814	156 480	55 362	211 842	211 842	126 745
Parcs et terrains de jeux	56	365 141	279 222	98 788	378 010	378 010	420 798
Parcs régionaux	57						
Expositions et foires	58						
Autres	59	321 277	236 094	83 533	319 627	1 074 146	1 117 898
	60	1 162 993	909 800	321 888	1 231 688	1 986 207	1 974 273
Activités culturelles							
Centres communautaires	61	108 722	100 546		100 546	100 546	91 080
Bibliothèques	62						
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	63						
Autres ressources du patrimoine	64						
Autres	65	49 499	23 941		23 941	23 941	54 472
	66	158 221	124 487		124 487	124 487	145 552
	67	1 321 214	1 034 287	321 888	1 356 175	2 110 694	2 119 825

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68						
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>							
Dette à long terme							
Intérêts	69	498 358	377 743		377 743	377 743	356 542
Autres frais	70	9 282	35 255		35 255	35 255	35 255
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	71						
Autres	72	11 854	11 128		11 128	11 128	8 577
	73	519 494	424 126		424 126	424 126	400 374
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74						
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>	75		2 087 699 (	2 087 699 )			

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2020**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées	2
Analyse de la dette à long terme consolidée	3
Endettement total net à long terme consolidé	4
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	5

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	7
Analyse de la rémunération non consolidée	8
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	8
Frais de financement non consolidés par activités	9
Rémunération des élus	10

## Autres renseignements

Questionnaire	11
---------------	----

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>IMMOBILISATIONS</b>				
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1	535 765	535 765	810 531
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4	660 478	660 478	695 645
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	858 715	858 715	945 934
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8	73 593	73 593	
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10			
Autres infrastructures	11	118 050	118 050	96 473
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	35 643	35 643	429 113
Édifices communautaires et récréatifs	14	830 162	830 162	645 672
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17	66 623	66 623	982 402
Ameublement et équipement de bureau	18	53 101	53 101	3 300
Machinerie, outillage et équipement divers	19	714 913	714 913	635 930
Terrains	20			115 596
Autres	21			
	22	3 947 043	3 947 043	5 360 596

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>				
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	23	535 765	535 765	810 531
Usines de traitement de l'eau potable	24			
Usines et bassins d'épuration	25			
Conduites d'égout	26	660 478	660 478	695 645
Autres infrastructures	27	1 050 358	1 050 358	1 042 407
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	28			
Usines de traitement de l'eau potable	29			
Usines et bassins d'épuration	30			
Conduites d'égout	31			
Autres infrastructures	32			
Autres immobilisations	33	1 700 442	1 700 442	2 812 013
	34	3 947 043	3 947 043	5 360 596

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	5 829 554	1 597 785	476 197	6 951 142
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	5 847 929	1 182 325	793 398	6 236 856
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	11 677 483	2 780 110	1 269 595	13 187 998
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	3 065 217	538 405	114 405	3 489 217
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12	3 065 217	538 405	114 405	3 489 217
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette					
	13				
	14	3 065 217	538 405	114 405	3 489 217
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec					
	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	3 065 217	538 405	114 405	3 489 217
	19	14 742 700	3 318 515	1 384 000	16 677 215
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21		516 500	516 500	
<b>Dette à long terme</b>	22	14 742 700	3 835 015	1 900 500	16 677 215

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

<b>Administration municipale</b>		
Dette à long terme	1	16 637 215
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	3 514 053
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5	
▪	6	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	7	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
Débiteurs	9	3 489 217
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	10	
Autres montants	11	
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	12	713 206
Autres		
▪	13	
▪	14	
Endettement net à long terme de l'administration municipale	15	15 948 845
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>		
Endettement net à long terme	16	40 000
Endettement net à long terme	17	15 988 845
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>		
Municipalité régionale de comté	18	555 516
Communauté métropolitaine	19	
Autres organismes	20	
Endettement total net à long terme	21	16 544 361
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	22	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	23	
	24	
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	25	16 544 361
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	26	
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	27	

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	1			
Évaluation	2	211 551	211 551	211 547
Autres	3	103 534	105 577	98 925
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5	5 404	5 404	4 925
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	37 414	37 414	31 794
Autres	10			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12	581 752	580 866	633 972
Cours d'eau	13	11 119	11 119	10 820
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	16			
Autres	17			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	18			
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20			
Autres	21	189 492	189 492	167 943
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	22			
Activités culturelles	23	17 583	17 584	17 713
<b>Réseau d'électricité</b>				
	24			
	25	1 157 849	1 159 007	1 177 639

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		2020	2019
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	3 947 043	5 349 571
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	3 947 043	5 349 571

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	9,44	37,50	18 756,50	*****	*****	*****
Professionnels	2	1,53	34,50	2 760,70	*****	*****	*****
Cols blancs	3	15,46	34,50	28 075,70	*****	*****	*****
Cols bleus	4	23,68	40,00	50 679,62	*****	*****	*****
Policiers	5	0,00	0,00	0,00	*****	*****	*****
Pompiers	6	3,34	40,00	6 957,40	*****	*****	*****
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7	0,00	0,00	0,00	*****	*****	*****
	8	53,45		107 229,92	*****	*****	*****
Élus	9	7,00			164 942	9 907	174 849
	10	60,45			*****	*****	*****

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12					
Réseau de distribution de l'eau potable	13	33 863	12 657	12 657		59 177
Traitement des eaux usées	14					
Réseaux d'égout	15	33 863				33 863
Autres	16	784 569				784 569
	17	852 295	12 657	12 657		877 609

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

		2020	2019
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	15 285	15 786
	4	15 285	15 786
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie	6	20 210	24 033
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9	20 210	24 033
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10	128 357	149 669
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13		
Autres	14		
	15	128 357	149 669
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		
Réseau de distribution de l'eau potable	17	163 664	120 925
Traitement des eaux usées	18		
Réseaux d'égout	19	38 396	45 886
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20		
Matières recyclables	21		
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26	202 060	166 811
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31		
Rénovation urbaine	32		
Promotion et développement économique	33		
Autres	34		
	35		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36	58 214	44 075
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38		
	39	58 214	44 075
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		
	41	424 126	400 374

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
CHARBONNEAU, CLAUDE	Maire	43 415	15 738	11 253	1 306
JONCAS, MYLÈNE	Maire suppléant	14 305	7 088		
ST-PIERRE, SERGE	Conseiller	11 112	5 491		
VALOIS, CHANTAL	Conseiller	11 112	5 491		
RICHARD, MONIQUE	Conseiller	11 112	5 491		
MILLETTE, DANIEL	Conseiller	12 492	5 491		
JACQUES, ISABELLE	Conseiller	11 112	5 491		

**Note**

Salaire du maire inclut la provision pour allocation de transition de 11 809 \$ (comptabilisée mais non versée)

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	<b>S.O.</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	759 795 \$	
2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMH?	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
<b>Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement</b>			
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	5 <input type="checkbox"/>	6 <input checked="" type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020	7	_____ \$	
4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	8 <input checked="" type="checkbox"/>	9 <input type="checkbox"/>	
5. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :			
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	10	_____ \$	
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	11	_____ \$	
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	12	_____ \$	
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	13	_____ \$	
Ligne 12 : Placements de portefeuille	14	_____ \$	
Ligne 13 : Débiteurs	15	_____ \$	
Ligne 14 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	16	_____ \$	
Ligne 15 : Provision pour moins-value	17	_____ \$	
Ligne 18 : Créanciers et charges à payer	18	_____ \$	
Ligne 19 : Revenus reportés	19	_____ \$	

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité****OUI**      **NON**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :
- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3ème paragraphe du 2ème alinéa de l'article 117.1 LAU. 20  21
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 22 \_\_\_\_\_ 1 \$
- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières. 23  24
- Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2020 25 \_\_\_\_\_ 587 072 \$
- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM). 26  27
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 28 \_\_\_\_\_ \$
- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 29  30
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 31 \_\_\_\_\_ \$
7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 32  33
- Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 34  35
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :
- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 36  37
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 38 \_\_\_\_\_ \$
- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 39  40
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 41 \_\_\_\_\_ \$
9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 42  43
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 44 \_\_\_\_\_ \$
- b) autres formes d'aide 45 \_\_\_\_\_ \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

10. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2020
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2020 46 \_\_\_\_\_ \$
- Facteur comparatif de 2020 47 \_\_\_\_\_
- Valeur uniformisée 48 \_\_\_\_\_ \$
11. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2020 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ 49 151 791 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet ERL :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 50 574 291 \$
  - Dépenses autres que pour l'entretien d'hiver 51 1 010 924 \$
- b) Dépenses d'investissement 52 166 169 \$
- c) Total des frais encourus admissibles 53 1 751 384 \$
- d) Description des dépenses d'investissement :
- Travaux Chemin Montée Argenteuil intersection Bois-Franc : 68 615 \$
  - Pont Lac Beauchamp-glissières de sécurité : 9 011 \$
  - remorque benne chauffante-asphalte : 52 500 \$
  - Camionnette 1500 GMC Silverado : 36 044 \$
- Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :
- a) Numéro de la résolution 54 2021-01-015
- b) Date d'adoption de la résolution 55 2021-01-25
12. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*? 56  57
- Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :
- a) Numéro de la résolution 58 2018-06-210
- b) Date d'adoption de la résolution 59 2018-06-22
13. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens
- Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*
- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 60 \_\_\_\_\_
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 61 \_\_\_\_\_
- Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*
- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5) 62 \_\_\_\_\_
- d) Nombre et race de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8 et 9) : 63 \_\_\_\_\_

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Indiquer la race de chien

- e) Nombre et race de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et (art. 10) :

- a causé sa mort

64 \_\_\_\_\_

Indiquer la race de chien

- lui a infligé une blessure grave

65 \_\_\_\_\_

Indiquer la race de chien

- f) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)  
 g) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité

66 \_\_\_\_\_

67 \_\_\_\_\_

*Dispositions pénales*

- h) Nombre de constats d'infraction délivrés par la municipalité au cours de l'exercice en vertu du Règlement (art. 33, 34, 35, 37, 38 et 39)

68 \_\_\_\_\_

- i) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?

69  70

# **Taux global de taxation réel**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard | 77065 |

# Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel	1
Taux global de taxation réel	4

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

À la trésorière de la  
Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard,

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la MUNICIPALITÉ DE SAINT-ADOLPHE-D'HOWARD (ci-après la « Municipalité ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 (ci-après l'« état »).

À notre avis, l'état ci-joint pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit du tableau » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit du tableau au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Observation - Référentiel comptable**

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. Le tableau a été préparé afin de permettre à la Municipalité de répondre aux exigences de l'article 176 du Code municipal du Québec (chapitre C-27.1). En conséquence, il est possible que le tableau ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard du tableau**

La direction est responsable de la préparation du tableau conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un tableau exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

### Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'état

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que le tableau est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs du tableau prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que le tableau comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Comptables professionnels agréés

LISE GUAY, CPA auditrice, CA  
AMYOT GÉLINAS, s.e.n.c.r.l.  
Sainte-Agathe-des-Monts, 7 mai 2021



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité****OUI      NON      S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? 1  2

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

- Si oui, présentez-vous le budget consolidé? 3  4

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget? 5  6

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée? 7  8

**Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)? 9  10  11

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)? 12  13  14

6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État? 15  16  17

**La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier? 18  19  20

- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant? 21  22



# **Données prévisionnelles non auditées**

**Exercice se terminant le 31 décembre 2021**

# Table des matières

Revenus de taxes	1
Revenus de compensations tenant lieu de taxes	2
Calcul de certains revenus de taxes	3
Taux des taxes	5
Taux global de taxation prévisionnel	6
Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles	7
Questionnaire	9

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité***TAXES****SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

Taxes générales		
Taxe foncière générale	1	8 438 945
Taxes spéciales		
Service de la dette	2	
Activités de fonctionnement	3	
Activités d'investissement	4	
Taxes de secteur		
Taxes spéciales		
Service de la dette	5	241 704
Activités de fonctionnement	6	
Activités d'investissement	7	
Autres	8	27 637
	9	8 708 286

**SUR UNE AUTRE BASE**

Taxes, compensations et tarification		
Services municipaux		
Eau	10	281 505
Égout	11	325 592
Traitement des eaux usées	12	6 552
Matières résiduelles	13	1 178 010
Autres		
▪ taxe PASAD	14	377 355
▪ taxe FRAIS DE GESTION	15	274 440
▪ DENEIGEMENT, ABAT-POUSSIÈRE	16	107 482
Centres d'urgence 9-1-1	17	20 483
Service de la dette	18	553 343
Pouvoir général de taxation	19	
Activités de fonctionnement	20	6 060
Activités d'investissement	21	
	22	3 130 822
Taxes d'affaires		
Sur l'ensemble de la valeur locative	23	
Autres	24	
	25	
	26	3 130 822
	27	11 839 108

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité***COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES****GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

Taxes sur la valeur foncière	1	4 840
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	2	
Taxes d'affaires	3	
Compensations pour les terres publiques	4	
	5	4 840

Immeubles des réseaux

Santé et services sociaux	6	
Cégeps et universités	7	
Écoles primaires et secondaires	8	
	9	

Autres immeubles

Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux		
Taxes sur la valeur foncière	10	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	11	
Taxes d'affaires	12	
	13	
	14	4 840

**GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

Taxes sur la valeur foncière	15	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	16	
Taxes d'affaires	17	
	18	

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

Taxes sur la valeur foncière	19	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	20	
	21	

**AUTRES**

Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	22	
Autres	23	
	24	
	25	4 840

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxe foncière générale (taux unique)	1		x /100 \$					
Taxe foncière générale (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	2	1 110 387 500	x 0,7600 /100 \$	8 438 945				
Immeubles de 6 logements ou plus	3		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	4		x /100 \$					
Immeubles industriels	5		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	6		x /100 \$					
Autres	7		x /100 \$					
Immeubles agricoles	8		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>9</b>			<b>8 438 945</b>	<b>( )</b>	<b>( )</b>		<b>8 438 945</b>
<b>Taxes spéciales</b>								
Service de la dette (taux unique)	10		x /100 \$					
Service de la dette (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	11		x /100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	12		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	13		x /100 \$					
Immeubles industriels	14		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	15		x /100 \$					
Autres	16		x /100 \$					
Immeubles agricoles	17		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>18</b>				<b>( )</b>	<b>( )</b>		

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxes spéciales								
Activités de fonctionnement (taux unique)	19	x	/100 \$					
Activités de fonctionnement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	20	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	21	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	22	x	/100 \$					
Immeubles industriels	23	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	24	x	/100 \$					
Autres	25	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	26	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>27</b>				(            )	(            )		
Taxes spéciales								
Activités d'investissement (taux unique)	28	x	/100 \$					
Activités d'investissement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	29	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	30	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	31	x	/100 \$					
Immeubles industriels	32	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	33	x	/100 \$					
Autres	34	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	35	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>36</b>				(            )	(            )		
		<b>Valeur locative imposable</b>						
<b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b>	<b>37</b>	x	%		(            )	(            )		

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité****Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels**  
(montant fixe)**Par unité de logement**

Eau	1	<u>240,00 \$</u>
Égout	2	<u>360,00 \$</u>
Eau et égout	3	<u>600,00 \$</u>
Traitement des eaux usées	4	<u>15,00 \$</u>
Matières résiduelles	5	<u>260,00 \$</u>

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

Description	Taux	Code	Préciser
-------------	------	------	----------

VOIR LISTE REGLEMENT DE TAXATION #881



**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Immeubles non résidentiels	Immeubles industriels	Terrains vagues desservis		6 logements ou plus	Immeubles agricoles
				Immeubles non résidentiels	Autres		
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>							
Générales	1						
De secteur	2						
Autres	3						
<b>Taxes sur une autre base</b>							
Taxes, compensations et tarification							
Service de la dette	4						
Autres	5						
Taxes d'affaires							
Sur la valeur locative	6						
Autres	7						
	8						

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Résiduelle			Total
		Résidentielles	Agriculture Résidences	Autres	
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>					
Générales	1	8 438 945			8 438 945
De secteur	2	241 704			241 704
Autres	3	27 637			27 637
<b>Taxes sur une autre base</b>					
Taxes, compensations et tarification					
Service de la dette	4	553 343			553 343
Autres	5	2 556 996			2 556 996
Taxes d'affaires					
Sur la valeur locative	6				
Autres	7				
	8	11 818 625			11 818 625

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	<b>S.O.</b>
1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, les mesures fiscales suivantes?			
a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM			
▪ Pour la taxe foncière générale	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	
▪ Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM	6 <input type="checkbox"/>	7 <input checked="" type="checkbox"/>	8 <input type="checkbox"/>
▪ Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM	9 <input type="checkbox"/>	10 <input checked="" type="checkbox"/>	11 <input type="checkbox"/>
▪ Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM			
▪ Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables	12 <input type="checkbox"/>	13 <input checked="" type="checkbox"/>	14 <input type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)	15 <input type="checkbox"/>	16 <input checked="" type="checkbox"/>	17 <input type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels	18 <input type="checkbox"/>	19 <input checked="" type="checkbox"/>	20 <input type="checkbox"/>
2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?	21 <input type="checkbox"/>	22 <input checked="" type="checkbox"/>	
3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2021 pour des exploitations agricoles enregistrées?	23 <input type="checkbox"/>	24 <input checked="" type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant.	25		\$
4. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante)	26		\$
5. Date d'adoption du budget par le conseil	27	2020-12-11	
6. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)	28	12 232 715	\$
7. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget	29	1 309 144	\$
8. Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget	30	516 937	\$
9. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget	31	600 000	\$



## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Marie-Hélène Gagné, atteste que le rapport financier consolidé de Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 21 mai 2021.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2021-05-12 14:19:27

Date de transmission au Ministère : 2021-05-26



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2020

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalisations 2019	Budget 2020	Réalisations 2020		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	13 699 804	13 548 959	14 772 527	991 479	15 631 006
Investissement	2	574 459		25 314		25 314
	3	14 274 263	13 548 959	14 797 841	991 479	15 656 320
<b>Charges</b>	4	14 016 912	11 907 772	13 589 174	893 821	14 343 693
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	257 351	1 641 187	1 208 667	97 658	1 312 627
Moins : revenus d'investissement	6	( 574 459 )	( )	( 25 314 )	( )	( 25 314 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	(317 108)	1 641 187	1 183 353	97 658	1 287 313
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations	8	1 997 659		2 087 699	12 786	2 094 183
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	26 100			40 000	40 000
Remboursement de la dette à long terme	10	( 1 059 011 )	( 1 178 929 )	( 1 269 595 )	( )	( 1 269 595 )
Affectations						
Activités d'investissement	11	( 148 188 )	( )	( 455 070 )	( )	( 455 070 )
Excédent (déficit) accumulé	12	481 499	(464 258)	(179 695)		(179 695)
Autres éléments de conciliation	13	16 482	2 000	328 271		328 271
	14	1 314 541	(1 641 187)	511 610	52 786	558 094
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	997 433		1 694 963	150 444	1 845 407

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2019	2020	2019
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	491 897	506 343	712 520
Débiteurs	2	6 916 872	6 745 321	6 760 467
Placements de portefeuille	3			
Autres	4			
	5	7 408 769	7 251 664	7 472 987
<b>Passifs</b>				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6			
Dette à long terme	7	14 643 602	16 573 372	16 613 372
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8			
Autres	9	4 865 744	3 074 919	3 398 349
	10	19 509 346	19 648 291	20 011 721
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	(12 100 577)	(12 396 627)	(12 538 734)
<b>Actifs non financiers</b>				
Immobilisations	12	29 350 965	30 886 526	30 898 000
Autres	13	1 333 325	1 302 484	1 328 090
	14	30 684 290	32 189 010	32 226 090
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	1 075 029	1 481 602	1 405 101
Excédent de fonctionnement affecté	16	678 658	1 389 868	1 389 868
Réserves financières et fonds réservés	17	318 288	443 527	443 527
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18	( 26 100 )	( 26 100 )	( 66 100 )
Financement des investissements en cours	19	(2 118 101)	(2 213 013)	(2 213 013)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	18 655 939	18 716 499	18 727 973
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21			
	22	18 583 713	19 792 383	19 687 356

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Égout et aqueduc - Village	23	540 698	460 699
▪ Dév. récréotouristique	24		50 000
▪ Infrastructures travaux public	25	2 600	2 600
▪ Égout et aqueduc - St-Denis	26	61 301	50 130
▪ Budget exercice suivant	27	500 000	
▪ Éventualités	28	206 501	7 881
▪ Gestion matières résiduelles	29	25 200	26 000
▪ Élection et référendum	30	40 000	40 000
▪ Autres	31	13 568	41 348
	32	1 389 868	678 658
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	33		
	34	1 389 868	678 658
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Administration municipale	35	443 527	318 288
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	36		
	37	1 833 395	996 946

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	15 948 845
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	16 544 361

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
		Total consolidé	Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	6 236 856	5 847 929
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	6 951 142	5 829 554
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>	7	3 489 217	3 065 217
Autres	8		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	16 677 215	14 742 700

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalizations 2019	Budget 2020	Réalizations 2020	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11	11 389 355	11 928 688	11 827 669	11 827 669
Compensations tenant lieu de taxes	12	29 117	32 077	33 283	33 283
Quotes-parts	13				
Transferts	14	687 790	391 300	852 295	943 242
Services rendus	15	342 122	340 492	276 158	1 043 690
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	1 026 398	715 898	1 842 881	1 842 881
Autres	17	225 022	140 504	(59 759)	(59 759)
	18	13 699 804	13 548 959	14 772 527	15 631 006
<b>Investissement</b>					
Taxes	19				
Quotes-parts	20				
Transferts	21	520 839		25 314	25 314
Autres	22	53 620			
	23	574 459		25 314	25 314
	24	14 274 263	13 548 959	14 797 841	15 656 320

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
Administration générale	1	1 712 528	1 646 811	94 475	1 741 286	1 741 286	1 741 663
Sécurité publique							
Police	2	1 068 728	1 070 343		1 070 343	1 070 343	1 120 530
Sécurité incendie	3	602 244	634 025	117 221	751 246	751 246	751 902
Autres	4	45 071	38 948		38 948	38 948	87 149
Transport							
Réseau routier	5	4 083 227	4 195 202	694 094	4 889 296	4 889 296	5 259 791
Transport collectif	6	37 414	37 414		37 414	37 414	31 794
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	645 866	528 325	845 550	1 373 875	1 373 875	1 359 893
Matières résiduelles	9	932 685	907 775		907 775	907 775	967 992
Autres	10	58 922	21 479		21 479	21 479	87 044
Santé et bien-être	11						
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	643 084	698 488	14 471	712 959	712 959	604 809
Promotion et développement économique	13	237 295	259 764		259 764	259 764	212 279
Autres	14		4 488		4 488	4 488	7 514
Loisirs et culture	15	1 321 214	1 034 287	321 888	1 356 175	2 110 694	2 119 825
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	519 494	424 126		424 126	424 126	400 374
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	11 907 772	11 501 475	2 087 699	13 589 174	14 343 693	14 752 559
Amortissement des immobilisations	20		2 087 699	( 2 087 699 )			
	21	11 907 772	13 589 174		13 589 174	14 343 693	14 752 559

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	Réalizations 2019		Réalizations 2020	
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	574 459	25 314	25 314
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>				
Immobilisations - Acquisition	2 (	5 349 571 )	3 947 043 )	3 947 043 )
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	16 189 )	)	)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	3 449 504	2 740 110	2 740 110
Affectations				
Activités de fonctionnement	5	148 188	455 070	455 070
Excédent accumulé	6	830 887	631 821	631 821
	7	(937 181)	(120 042)	(120 042)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	(362 722)	(94 728)	(94 728)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*